

apf 2014

**Ausbildung
Prüfung
Fachpraxis**

Zeitschrift für die staatliche und kommunale Verwaltung

Herausgeber

*Prof. Dr. Volkmar Kese,
Dr. Claudia Stöckle,*
Hochschule für öffentliche
Verwaltung und Finanzen
Ludwigsburg

*Prof. Dr. Annette Bernards,
Prof. Paul Witt,*
Hochschule für öffentliche
Verwaltung Kehl

apf **Ausbildung – Prüfung – Fachpraxis**

Zeitschrift für die staatliche und kommunale Verwaltung

Ständige Mitwirkung

Dr. Hermann Büchner, Fachhochschule für öffentliche Verwaltung und Rechtspflege in Bayern

Thomas Bönkers, Fachhochschule des Bundes für öffentliche Verwaltung

Georg Gass, Bayerisches Staatsministerium für Umwelt und Verbraucherschutz

Raymund Helfrich, Bayerische Verwaltungsschule

Klaus-Dieter Kellner, Bürgermeister der Stadt Blankenhain

Peter Kitzeder, Bayerische Verwaltungsschule

Prof. Dr. Götz Meder, Fachhochschule Wildau, Fachbereich Verwaltung und Recht

Diplom-Verwaltungswirt Ronny Müller, M. A., Sachsen

Prof. Peter Musall, Fachhochschule der Sächsischen Verwaltung, a. D.

Hans-Gerd Pieper, Fachhochschule für öffentliche Verwaltung Nordrhein-Westfalen

Prof. Dr. Hans Paul Prümm, Hochschule für Wirtschaft und Recht Berlin, a. D.

Dr. Jacqueline Reichardt, Thüringer Innenministerium

Francesco Sannà, Rechtsanwalt

Dr. Ludger Schrappner, Ministerium für Schule und Weiterbildung Nordrhein-Westfalen

Dr. Frank Stollmann, Ministerium für Gesundheit, Emanzipation, Pflege und Alter des Landes Nordrhein-Westfalen

Michael Werner, Bayerische Verwaltungsschule

Gesine Wilke, Sächsisches Kommunales Studieninstitut Dresden

Schriftleitung und Redaktion

Susanne Sonntag, Rechtsanwältin (verantw. i. S. d. LPrG BW)

Richard Boorberg Verlag – Zentrale Zeitschriftenredaktion – Scharstraße 2,

70563 Stuttgart, Tel.: (07 11) 73 85-0, Telefax: (07 11) 73 85-330,

E-Mail: s.sonntag@boorberg.de

Manuskriptangebote werden an die Schriftleitung erbeten.

Für unaufgefordert eingesandte Manuskripte wird keine Gewähr übernommen. Sämtliche mit Verfasserangabe versehenen Beiträge stellen die Meinung des Verfassers, nicht unbedingt die der Redaktion oder der Herausgeber dar. Für die inhaltliche Richtigkeit der veröffentlichten Lösungsskizzen übernehmen die Herausgeber und der Verlag keine Gewähr.

Rezensionsexemplare und Informationen über Neuerscheinungen an die Schriftleitung. Unaufgefordert übersandte Rezensionsexemplare können nicht zurückgesandt werden.

Urheber- und Verlagsrechte

Alle Urheber- und Verlagsrechte bleiben vorbehalten. Die Auswertung für Datenträger, die Vervielfältigung jeder Art und der Nachdruck von Beiträgen und Gerichtsentscheidungen sind nur mit vorheriger Genehmigung des Verlags gestattet. Die Genehmigung ist in jedem Fall einzuholen.

Mit der Annahme des Beitrags zur Veröffentlichung erwirbt der Verlag das ausschließliche Nutzungsrecht im Rahmen der gesetzlichen Bestimmungen. Der Urheber darf das Werk nach Ablauf eines Jahres seit Erscheinen anderweitig vervielfältigen und verbreiten (§ 38 Abs. 1 Satz 2 UrhG). Vor Ablauf des Jahres hat er die Zustimmung des Verlages einzuholen; dies gilt nicht für Beiträge, die im Rahmen einer wissenschaftlichen Lehrtätigkeit entstanden sind und in Ausübung dieser Lehrtätigkeit – einschließlich der damit zusammenhängenden Publikationen – veröffentlicht werden.

Der Verlag erwirbt insbesondere auch das Recht zur Herstellung elektronischer Versionen und die Befugnis zur Einspeicherung des Beitrags in eine Datenbank, verbunden mit dem Recht zu deren Vervielfältigung (online oder offline) zu gewerblichen Zwecken ohne zusätzliche Vergütung. Das ausschließliche Recht an einer elektronischen Version des Beitrags erwirbt der Verlag ohne zeitliche Begrenzung; die Nutzung durch den Urheber bleibt innerhalb der genannten Grenzen vorbehalten (§ 31 Abs. 3 Satz 3 UrhG).

Verlag

Richard Boorberg Verlag GmbH & Co KG, Scharstr. 2, 70563 Stuttgart,

Telefon (0711) 73 85-0, Telefax: (0711) 73 85-100

www.boorberg.de; mail@boorberg.de

Anzeigenverwaltung

Richard Boorberg Verlag GmbH & Co KG, Scharstr. 2, 70563 Stuttgart,

Telefon (07 11) 73 85-0, Telefax (07 11) 73 85-100, E-Mail: anzeigen@boorberg.de

Verantwortlich für den Anzeigenteil: *Roland Schulz*

Anzeigenpreisliste Nr. 12 vom 1. 1. 2009 ist zurzeit gültig.

Gesamtherstellung Laupp & Göbel GmbH, Talstr. 14, 72147 Nehren

Papier: säurefrei und aus chlorfrei gebleichtem Zellstoff hergestellt

Erscheinungsweise am 15. jeden Monats

Bezugsbedingungen

Bezugspreis: jährlich Euro 147,60; Studierende jährlich Euro 99,00 einschließlich Zustellgebühr. Die Berechnung des Abonnements erfolgt jährlich im Voraus. Einzelheft Euro 16,50 zuzüglich Versandkosten.

Bestellungen nehmen der Verlag und alle Buchhandlungen entgegen. Abbestellungen können frühestens zum nächsten Quartalsende gültig werden, wenn sie sechs Wochen vorher dem Verlag vorliegen. Bei Nichterscheinen durch höhere Gewalt besteht kein Entschädigungsanspruch.

ISSN 1867-7002

Bei allen drei Verzeichnissen geben die Zahlen die Seiten in der allgemeinen Ausgabe und – mit vorangestelltem »BW« – in der Landesbeilage an.

INHALTSVERZEICHNIS

I. Aktuell

Georg Gass

- Rückforderung und Verzinsung von Zuwendungen – Ein Überblick insbesondere anhand der Rechtsprechung 321

II. Aufsatz

Stefan Eisner

- Interkommunale Zusammenarbeit in der Heideregion .. 37

Alfred Scheidler

- Die Bekanntgabe von Stellen und Sachverständigen nach dem neuen § 29b BImSchG 33

III. Länderreport

Lutz Hasse

- Mein ist der PC und also auch die Daten – vom Irrtum des Dienstherrn bzw. des Vorgesetzten 65

IV. Systematik/Methodik

Georg Gass

- »Alle Angaben im Antrag sind subventionserhebliche Tatsachen ...« Die behördlichen Pflichten nach dem Subventionsstrafrecht 225

Günter Hilg

- Fragen und Fälle zum neuen Dienstrecht 259, 306, 331

Tino Wäscher

- Das Haus am See – eine verwaltungsrechtliche (Muster-)Hausarbeit 25

Klaus Weber

- Zur Rücknahme und zum Widerruf der Gaststätten-erlaubnis nach § 15 GastG 129
Zum Rechtsschutz im Verwaltungsvollstreckungsverfahren am Beispiel des Zwangsmittels der Ersatzvornahme 173

V. Aus der Hochschule

Sarah Maria Alber/Volkmar Kese

- Politische Veränderungen im europäischen Beihilfenrecht? BW 65

Birgit Apfelbaum

- Die »lernende Kommune« – Teil I: Das Planungszellenverfahren (Birgit Apfelbaum) 353

David H. Fenner/Volkmar Kese

- Noch immer ineffektiver Einheitlicher Ansprechpartner: Problemlösungsansatz Netzwerkkommunikation BW 20

Michael Frey

- Forschendes Lernen im Bereich Erneuerbare Energien an der Hochschule Kehl 294

Tina Nicole Frey

- Bioenergiedörfer – Chancen und Möglichkeiten 299

André Göbel

- Neues Hochschulzertifikat »Wirtschaftsförderung« erfolgreich an der Hochschule Harz gestartet 257

Reinhard Mokros

- Handreichung für das Verfassen einer Thesarbeit 193

Andrea Roth/Franziska Schmidt

- Der European Energy Award als klimapolitisches Instrument 295, 339

Jonathan Staiger

- Förderungen von Bioenergiedörfern 345

Annemarie Stark/Volkmar Kese

- EuGH und EuG zu staatlichen Beihilfen – Rechtsprechungsentwicklung der letzten 20 Jahre BW 69

Michael Weimer/Susanne Widmaier/Volkmar Kese

- Gemeinderat und Jugendgemeinderat als politische Teilhabesysteme – Eine empirische Untersuchung 363

VI. Wissens-Check

- Allgemeines Polizei- und Ordnungsrecht mit Staats- und Verfassungsrecht – Die mündliche Prüfung in Fragen und Antworten (Frank Ebert) 61

- Allgemeines Verwaltungs- und Wirtschaftsverwaltungsrecht – Die mündliche Prüfung in Fragen und Antworten (Frank Ebert) 126

- Apothekerin auf Irrwegen (Frank Stollmann) 271

- Beamtenrecht – Die mündliche Prüfung in Fragen und Antworten (Ekkehard Jentzsch) 123

Fällübung:

- Kommunalen Jahresabschluss (Michael Grimberg) 151

- Staatliches Haushaltsrecht (Michael Grimberg) 275

- Gewerberecht – Übungsklausur (Heinz-Joachim Peters) .. 121

- Juristische Grundlagenfächer – Die mündliche Prüfung in Fragen und Antworten (Ekkehard Jentzsch) 158

- Klausur im Sicherheitsrecht: »Heimliches Betreten verboten?« (Georg Gass) 208

- Klausur zum Kinder- und Jugendhilferecht – Die Anscheinsgefahr bei der Inobhutnahme gem. § 42 Abs. 1 Satz 1 Nr. 2b) SGB VIII (Jan Kepert) 217

- Der Kommunalverfassungskstreit – Die mündliche Prüfung in Fragen und Antworten (Ekkehard Jentzsch) 186

- Öffentlicher Dienst im Ausland – eine Fallstudie zu Art. 45 AEUV (Michael Frey) 88

- Recht der Ordnungswidrigkeiten – Die mündliche Prüfung in Fragen und Antworten (Frank Ebert) 278

- Der renitente Student (Jürgen Hartmann) 94

- Staats- und Verfassungsrecht – Die mündliche Prüfung in Fragen und Antworten (Frank Ebert) 218, 315

- Völkerrechtssubjekte – eine Einführung (Christian Raap) . 279

- Wahlrecht und Wahlpflicht – Die mündliche Prüfung in Fragen und Antworten (Ekkehard Jentzsch) 16

VII. Prüfungsklausuren

Alan Harper und sein Sohn – Fallbearbeitung aus dem SGB II (Thomas Kulle) 49
 Die Familie Adamski und ihr Großvater – Fallbearbeitung aus dem SGB XII (Thomas Kulle) 240
 Modulprüfung Grundlagenstudium SS 2013 – Studiengang Rentenversicherung – Public Management (Helmut Reinhardt) 13, 57, 85
 Der praktische Fall: Nachbar im Windschatten (Torsten Hartleb) 313
 Modalprüfungsklausur Sozialrecht – Wiederholungsklausur an der Hochschule für öffentliche Verwaltung Kehl im Sommer 2014 (Werner Joos) 376
 Öffentliche Finanzen:
 – Laufbahnprüfung des gehobenen nichttechnischen Verwaltungsdienstes, Fachrichtung staatliche allgemeine und Kommunalverwaltung, im Jahr 2010 an der Thüringer Verwaltungsfachhochschule in Gotha (Steffen Linnert) 183
 Privatrecht:
 – Laufbahnprüfung für den gehobenen nichttechnischen Verwaltungsdienst (Hermann Büchner) 178
 – Zwischenprüfung für den gehobenen nichttechnischen Verwaltungsdienst (Hermann Büchner) 267, 349
 Der zu teure PKW (Jürgen Hartmann) 118

VIII. Europa

Die Europafähigkeit der bayerischen Gemeinden und Landkreise (Edgar Putz/Volkmar Kese) 220, 281
 Die Grundfreiheiten zur Verwirklichung des europäischen Binnenmarktes (Alfred Scheidler) 138
 Steigerung der Europafähigkeit im öffentlichen Sektor – Interne und externe Vernetzung von Front- und Back-Office-Strukturen (Andreas Maier/Edgar Putz/Susanne Sperrfechter/Volkmar Kese) 18

IX. Gesetzgebung

Anlagen zur Kinderbetreuung im reinen Wohngebiet (Alfred Scheidler) 171
 BauGB-Änderung 2014 – Die Windkraft-Länderöffnungsklausel (Alfred Scheidler) 289
 Die Zurückstellung von Baugesuchen für Windkraftanlagen – Eine Betrachtung des § 15 Abs. 3 BauGB in der seit 20.09.2013 geltenden Fassung (Alfred Scheidler) 1

X. Fachpraxis

Analyse der Bedeutung der Öffentlichkeitsbeteiligung im Bauleitplanverfahren am Beispiel der »Westtangente« (Feuchtwangen) im Vergleich zu den Potenzialen der Umweltmediation (Manuela Betz/Volkmar Kese) BW 33, BW 41
 Die angemessenen Kosten der Unterkunft – das Dauerthema in den Jobcentern (Michael Randak) 371
 Auswirkungen der erweiterten Kameralistik bzw. doppelten Buchführung in Konten (Doppik) auf kommunale Bauhöfe (Jens-Christian Monte) 317
 Bauleitplanung zum Schutz vor Innenstadtverödung (Alfred Scheidler) 231
 Bayern im europäischen Mehrebenensystem (Edgar Putz/Volkmar Kese) 161

Bedarf an personeller Projektmanagement-Kompetenz in der öffentlichen Verwaltung (Susanne Sperrfechter/Volkmar Kese) 103
 Die Bedeutung der Öffentlichkeitsbeteiligung im Bauleitplanverfahren – Ausdruck legitimierender Bürgerbeteiligung? (Manuela Betz/Volkmar Kese) BW 1, BW 9, BW 17
 Controlling in der Wirtschaftsförderung – Erfahrungen aus der KGSt-Vergleichsarbeit helfen beim Aufbau eines Controlling-Systems (Roland Fischer) 148
 Führungskräfte in der Praxis fordern: »Wir brauchen mehr Methodenkompetenz!« Methoden der Zukunftsforschung: Delphi- und Szenario-Technik (Volkmar Kese/Daniel Zimmermann) BW 62
 Gemeinden als Bausparer? (Gilbert F. Raith) 150
 Die kommunale Finanzplanung (Josef Nießl) 101
 Konflikte in der öffentlichen Verwaltung
 – Typen, Ursachen, Verläufe und Beispielfälle (Kerstin Prohaska/Volkmar Kese) BW 49
 – Handhabung durch die Konfliktbeteiligten und Erkenntnisse aus den Beispielfällen (Kerstin Prohaska/Volkmar Kese) BW 57
 – Konflikt-handhabung und Handlungsalternativen für Praxisfälle (Kerstin Prohaska/Volkmar Kese) BW 81, BW 94
 Kurz-Repetitorium: Verfassungs- und Europarecht für Führungskräfte des öffentlichen Sektors V (Volkmar Kese/Ronny Müller) 40
 Oberbürgermeister in Baden-Württemberg und ihr Umgang mit lokalen Medien – Forschungsdesign und erste Ergebnisse (Simone Brand/Volkmar Kese) BW 25
 – Die eigene PR-Evaluation »mit Methode!« (Simone Brand/Volkmar Kese) BW 73
 Die Personalauswahl von morgen – Innovationen leben durch digitale Medien (Stefan Eisner/Nina Heese) 80
 Projektmanagement in der öffentlichen Verwaltung – Grundlagenbausteine für die praktische Relevanz des Themas (Susanne Sperrfechter/Volkmar Kese) 72
 Prozessrecht für Führungskräfte im öffentlichen Sektor II – Prozessführung, Prozesslage und damit verbundene Entscheidungsstrategien (Francesco Sannà/Volkmar Kese) ... 5
 Prozessrecht für Führungskräfte im öffentlichen Sektor III – Prozessvermeidende Strategien und Übungen zur gesamten Beitragsreihe (Francesco Sannà/Volkmar Kese) ... 143, 236
 Rückstellungen im Neuen Kommunalen Haushaltsrecht (Michael Grimberg) 97
 Training publizistischer Pressearbeit I – Das Grundhandwerkszeug (Volkmar Kese/Helge Juch) 45
 Training publizistischer Pressearbeit II – Üben an Originalfällen (Volkmar Kese/Helge Juch) 202
 Weblogs und ihre Bedeutung in der Medienlandschaft des öffentlichen Sektors (Simone Brand/Volkmar Kese) BW 89
 Widersprüchliche Rollenerwartungen und Rollenkonflikte bei Beigeordneten (Joachim Koch/Claudia Schneider) . 111

XI. Forum

Bürgerentscheid – das geeignete Mittel für eine Politik des »Gehörtwerdens«? – Ein Essay über ein Beispiel in Baden-Württemberg (Susanne Widmaier/Volkmar Kese) BW 12
 Insolvenz der Stadt Detroit (Günter Stephan) 29
 Die Zukunftswertanalyse der Gemeinde Reppenstedt – eine optimale Konfrontation von Vision(en) und Rationalität? (Stefan Eisner/Dino Schubert) 189

XII. Rechtsprechung

Mobbing in der Rechtsprechung des Bundesarbeitsgerichts (Arnd Diring)	198
Prüferbewertungen vor dem Verwaltungsgericht anhand einer Klausur aus der Betriebswirtschaftslehre (Frank Ebert)	115
Rechtsprechung zu den bayerischen Führungsfunktionen auf Zeit und ein Sondervotum (Günter Hilg)	379
Verschärfte Aufklärungspflicht der Banken gegenüber Gemeinden bei Zins-Swap-Geschäften – Anmerkungen zu OLG Düsseldorf, Urt. v. 07.10.2013 – (Alfred Scheidler)	82

XIII. Nachruf

Nachruf auf Professor Dr. Rudolf Summer (Günter Hilg)	191
--	-----

XIV. Personalia

Zum 65. Geburtstag von Dr. Hermann Büchner (Günter Hilg)	384
---	-----

XV. Literatur

Bals/Fischer, Finanzmanagement im öffentlichen Sektor – Budgets, Produkte, Ziele (Günter Stephan)	BW 46
Der demografische Wandel in Kommunalverwaltungen (Günter Stephan)	BW 79
Linhart, Einführung in das Recht (Günter Hilg)	BW 39
Reich, Beamtenversorgungsgesetz. Kommentar (Günter Hilg)	31
Schneider, Wie Sie besser schreiben (Jürgen Harbich) ...	BW 8
Schrappner/Günther, Landesbeamtengesetz Nordrhein- Westfalen (Günter Hilg)	287
1 plus 16 Beamtengesetze – oder: Warum brauchen wir Lehrbücher zum Beamtenrecht? (Günter Hilg)	249

XVI. Veranstaltungen

Bundesprüfertage: Aktuelle Fragestellungen im Prüfungs- alltag	256
Europawahl 2014 – Praktische Hinweise	64
KGSt-Forum 2014 (Sebastian Hansen)	255
Eine Rückschau auf die Bundesprüfertage 2014 in Berlin (Christian Erdmann/Andreas Urbich)	382
Vergaberecht aktuell: Was Sie für die Praxis wissen müssen .	63

AUTORENVERZEICHNIS

Alber, Sarah Maria	BW 65
Apfelbaum, Birgit	353
Betz, Manuela	BW 1, BW 9, BW 17, BW 33, BW 41
Brand, Simone	BW 25, BW 73, BW 89
Büchner, Hermann	178, 267, 349
Diring, Arnd	198
Ebert, Frank	61, 115, 126, 218, 278, 315
Eisner, Stefan	37, 80, 189
Erdmann, Christian	382
Fenner, David H.	BW 20
Fischer, Roland	148
Frey, Michael	88, 294
Frey, Tina Nicole	299
Gass, Georg	208, 225, 321
Göbel, André	257
Grimberg, Michael	97, 151, 275
Hansen, Sebastian	255
Harbich, Jürgen	BW 8
Hartleb, Torsten	313
Hartmann, Jürgen	94, 118
Hasse, Lutz	65
Heese, Nina	80
Hilg, Günter	31, 191, 249, 259, 267, 287, 306, 331, 379, 384, BW 39
Jentzsch, Ekkehard	16, 123, 158, 186
Joos, Werner	376
Juch, Helge	45, 202
Kepert, Jan	217
Kese, Volkmar ...	5, 18, 40, 45, 72, 103, 143, 161, 202, 220, 236, 281, 363, BW 1, BW 9, BW 12, BW 17, BW 20, BW 25, BW 33, BW 41, BW 49, BW 57, BW 62, BW 65, BW 69, BW 73, BW 81, BW 89, BW 94
Koch, Joachim	111
Kulle, Thomas	49, 240
Linnert, Steffen	183
Maier, Andreas	18
Mokros, Reinhard	193
Monte, Jens-Christian	317
Müller, Ronny	40
Nießl, Josef	101
Peters, Heinz-Joachim	121
Prohaska, Kerstin	BW 49, BW 57, BW 81, BW 94
Putz, Edgar	18, 161, 220, 281
Raap, Christian	279
Raith, Gilbert F.	150
Randak, Michael	371
Reinhardt, Helmut	13, 57, 85
Roth, Andrea	295, 339
Sannà, Francesco	5, 143, 236
Scheidler, Alfred	1, 33, 82, 138, 171, 231, 289
Schmidt, Franziska	295, 339
Schneider, Claudia	111
Schubert, Dino	189
Sperrfechter, Susanne	18, 72, 103
Staiger, Jonathan	345
Stark, Annemarie	BW 69
Stephan, Günter	29, BW 46, BW 79
Stollmann, Frank	271
Urbich, Andreas	382
Wäscher, Tino	25
Weber, Klaus	129, 173
Weimer, Michael	363
Widmaier, Susanne	363, BW 12
Zimmermann, Daniel	BW 62

STICHWORTVERZEICHNIS

Die Zusätze in Klammern geben die Rubriken (bei identischen Rubriken auch für mehrere Beitragsnummern eines Stichworts) an. Aufsätze sind ohne Zusatz verarbeitet. Im Übrigen bedeutet A »Aktuell«, E »Europa«, H »Aus der Hochschule/Fachhochschule«, Fo »Forum«, FP »Fachpraxis«, G »Gesetzgebung«, I »Informationen«, Lex »Lexikon«, L »Literatur«, LR »Länderreport«, P »Prüfungsklausuren«, Pr »Aus der Praxis« bzw. »Für die Praxis«, R »Rechtsprechung«, S/M »Systematik/Methodik«, T »Training mit Methode«, V »Veranstaltungen«, W »Wissens-Check«.

Abgeordneter

- Begriff 218 (W)
- Verhaltensregeln 220 (W)

Allgemeines Verwaltungs- und Wirtschaftsverwaltungsrecht

- mündliche Prüfung in Fragen und Antworten 126 (W)
- Recht der Wirtschaft; Begriff 126 (W)
- Wirtschaftsverwaltungsrecht; verfassungsrechtliche und einfachgesetzliche Vorgaben 126 (W)

Apothekengesetz

- behördliche Maßnahmen 271 (W)
- Entzug der Betriebserlaubnis 273 (W)
- Untersagung von Kosmetikbehandlungen im Apothekenbetrieb 272 (W)

Ausbildung und Fortbildung

- s. a. Prüfung

Auslegung

- Auslegungsmethoden; Rangfolge 158 (W)

Baden-Württemberg

- Oberbürgermeister und ihr Umgang mit lokalen Medien BW 25 (FP)

BAT/BAT-0

- s. Tarifrecht

Baugesuche

- § 15 Abs. 3 BauGB; Anwendungsbereich 2 (G)
- Aufstellungsbeschluss 2 (G)
- Aussetzung der Entscheidung 3 (G)
- Aussetzung der Entscheidung; bei Vorliegen besonderer Umstände 4 (G)
- Zurückstellung; Gefährdung der Konzentrationsplanung 2 (G)
- Zurückstellung; Voraussetzungen 1 (G)

Bauleitplanung

- Abwägungsbelang zentrale Versorgungsbereiche 231 (FP)
- Bebauungspläne zur Sicherung zentraler Versorgungsbereiche 233 (FP)
- Darstellung von zentralen Versorgungsbereichen im Flächennutzungsplan 233 (FP)
- interkommunale Abstimmung 232 (FP)
- Sonderregelung des § 11 Abs. 3 BauNVO 234 (FP)
- zum Schutz vor Innenstadtverödung 231 (FP)

Bauleitplanverfahren

- Analyse der Konfliktlagen am Beispiel der »Westtangente« BW 4 (FP)
- Auslegungsbeschluss BW 11 (FP)
- Behördenbeteiligung; förmliche BW 11 (FP)
- Behördenbeteiligung; frühzeitige BW 10 (FP)
- Billigungsbeschluss BW 10 (FP)
- gegenüber Umweltmediation; Stärken-, Schwächenanalyse siehe dort

- im Bewertungsprofil BW 36 (FP)
- Konfliktverlauf BW 9 (FP)
- Öffentlichkeitsbeteiligung siehe dort
- ortsübliche Bekanntmachung 11 (FP)
- s. a. »Westtangente«
- Satzungsbeschluss 11 (FP)
- Schwächen
- Stärken BW 33 (FP)

Baurecht

- BauGB-Änderung 2014; Windkraft-Länderöffnungsklausel siehe dort
- Baugesuche siehe dort
- s. a. Erneuerbare Energien
- Windkraftanlagen, planerische Steuerung 1 (G)
- Windkraftanlagen, Zurückstellung Baugesuche 1 (G)

Bausparer

- Gemeinden als Bausparer? 150 (FP)

Bayerische Gemeinden und Landkreise

- EU-Fördermittelakquise auf kommunaler Ebene 223 (E)
- Europafähigkeit siehe dort
- Kooperationsfähigkeit im Rahmen der Fördermittelakquise 224 (E)

Bayerisches Landessozialgericht

- s. a. Kosten der Unterkunft
- Ausgangshypothese 373 (FP)
- Konzept zur Bestimmung der angemessenen Kosten der Unterkunft (KdU) 373 (FP)
- unschlüssige Konzepte der Grundsicherungsträger 373 (FP)

Bayern

- Aufgabendelegation auf die mittelbare Landesverwaltung 163 (FP)
- Bayern und die kommunale Ebene 161 (FP)
- Einfluss Bayerns im Bund und in Europa 167 (FP)
- EU-Fördermittelakquise auf regionaler Ebene 169 (FP)
- europapolitische Ziele 166 (FP)
- im europäischen Mehrebenensystem 161 (FP)
- Interdependenz von Freistaat und Kommunen 168 (FP)
- Praxis der Subsidiaritätsprüfung 169 (FP)
- Selbstbild bayerischer Europafähigkeit 165 (FP)
- Wirkung des EU-Rechts auf der kommunalen Ebene 164 (FP)
- Wirkungsbereich von Europa auf Bayern 161 (FP)

Beamtenrecht

- Amt; Begriff 124 (W)
- Arten von Beamtenverhältnissen 123 (W)
- Beamtentum; Begründer 123 (W)
- Beendigungsgründe 123 (W)
- Dienstunfall 125 (W)
- Ernennung 123 (W)
- hergebrachte Grundsätze des Berufsbeamtentums 124 (W)

- Landesbeamtengesetz NRW 287 (L)
- Lehrbücher 249 (L)
- mündliche Prüfung in Fragen und Antworten 123 (W)
- Rechtsweg 124 (W)
- Streikverbot 124 (W)

Beamtenversorgungsgesetz

- Kommentar 31 (L)

Begleitforschung

- und Evaluation; Planungszellenverfahren 356 (H)
- Untersuchungsfragen und Operationalisierung; Planungszellenverfahren 356 (H)

Behördliche Pflichten

- im Subventionsstrafrecht 225 (S/M)

Beigeordnete

- widersprüchliche Rollenerwartungen und Rollenkonflikte 111 (FP)

Beihilfen

- Ausnahmen 41 (FP)
- Beeinträchtigung des Handels zwischen den Mitgliedstaaten BW 71 (H)
- Begünstigung BW 69 (H)
- Beihilfenverbot und Beihilfenaufsicht 40 (FP)
- Rückforderung gemeinschaftswidriger Beihilfen 42 (FP)
- Selektivität BW 71 (H)
- staatlich oder aus staatlichen Mitteln BW 70 (H)
- Wettbewerbsverfälschung BW 72 (H)

Beteiligungsprozess

- Sensibilisierung für Relevanz einer sozial durchmischten Teilnehmerstruktur 362 (H)
- Sensibilisierung für Dynamik 362 (H)

BGB

- s. Bürgerliches Recht

Bioenergiedorf

- Anstalt des öffentlichen Rechts 303 (H)
- Beweggründe 300 (H)
- Bürgerbeteiligung siehe dort
- Chancen und Möglichkeiten 299 (H)
- Contracting siehe dort
- eingetragene Genossenschaft (eG) 303 (H)
- eingetragener Verein 303 (H)
- Förderprogramme siehe dort
- GmbH & Co.KG 302 (H)
- Interviews 305 (H)
- Kosten 302 (H)
- Practice-Beispiel 304 (H)
- Schritte 300 (H)
- Stiftung 303 (H)
- Ziele, Voraussetzungen, Definition 300 (H)

Bundes-Immissionsschutzgesetz

- § 29b BImSchG; Bekanntgabe von Stellen und Sachverständigen 33
- § 29b BImSchG; Bekanntgabe, Begriff 34
- § 29b BImSchG; Bekanntgabe, Voraussetzungen 34
- § 29b BImSchG; Entstehungsgeschichte 33
- § 29b BImSchG; Rechtsschutz 36
- § 29b BImSchG; Verordnungsermächtigung 35
- Verordnungsermächtigung § 29b BImSchG; Regelungsinhalte 36

Bundestag

- Geschäftsordnung des Deutschen Bundestags; Rechtscharakter 219 (W)
- parlamentarische Mehrheitsverhältnisse 219 (W)
- Mandat; Begriff 219 (W)

Bürgerbeteiligung

- Beteiligungsprozess siehe dort
- Bioenergiedorf siehe dort
- Kompetenzzuwachs 361 (H)
- Sensibilisierung für Zusammenspiel von Akteursgruppen 362 (H)

Bürgerentscheid

- Ausblick BW 16 (Fo)
- demokratische Entscheidungsfindung BW 14 (Fo)
- geeignetes Mittel für eine Politik des Gehörtwerdens? BW 12 (Fo)
- Kosten BW 15 (Fo)
- Missbrauchsgefahr BW 13 (Fo)
- Praxisbeispiel Leonberg BW 13 (Fo)
- Repräsentativität BW 14 (Fo)
- Wunsch der Bürger nach Einbindung BW 14 (Fo)

Bürgergutachter

- Berufs- und Tätigkeitsspektrum 360 (H)
- Geschlechter- und Altersverteilung 359 (H)
- retrospektive Befragung in vertiefenden Telefoninterviews 361 (H)
- Verfahrensbewertung 360 (H)

Contracting

- Energie-Contracting 303 (H)
- Kommunalpartnerschaft 303 (H)
- Stadt-Land-Partnerschaften 303 (H)

Datenschutz

- Dateien; Privatheit 67 (LR)
- Durchsuchung elektronischer Dateien auf Dienst-PC; im Rahmen eines Disziplinarverfahrens 65, 66 (LR)
- Durchsuchung und Beschlagnahme elektronischer Dateien auf Dienst-PC; im Rahmen eines strafrechtlichen Ermittlungsverfahrens 65, 69 (LR)
- Grundrecht auf informationelle Selbstbestimmung; private Dateien auf Dienst-PC 66 (LR)
- s. a. Informationelle Selbstbestimmung

Delphi-Technik

- Schritte des Gruppendelphis BW 63 (FP)
- Schritte des klassischen Delphis BW 63 (FP)
- Umsetzungsarten BW 63 (FP)

Demografischer Wandel

- Ausgangssituation BW 79 (FP)
- Bürgerbeteiligung BW 80 (FP)
- generationengerechter Haushalt BW 80 (FP)
- in den Kommunalverwaltungen BW 79 (FP)
- Instrumente und Maßnahmen eines demografie-sensiblen Finanzmanagements BW 80 (FP)
- Ressource Personal BW 80 (FP)
- Risiken BW 79 (FP)

Dienstrecht

- Berufskrankheit 311 (S/M)
- Dienstunfall 306, 308 (S/M)
- Entlassung von Beamten auf Probe 259 (S/M)
- Fragen und Fälle 259, 306, 331 (S/M)

- Hauptamt und Nebentätigkeit 331 (S/M)
- Nebentätigkeit siehe dort
- Streikverbot für Beamte 262 (S/M)
- Unfallfürsorge siehe dort
- Versetzung eines Beamten zu einem anderen Dienstherrn 263 (S/M)
- Wegeunfall 310 (S/M)

Disziplinarverfahren

- Durchsuchung und Beschlagnahme elektronischer Dateien auf Dienst-PC 65 (LR)

Einheitlicher Ansprechpartner

- EA als One-Stop-Shop BW 23 (H)
- EA-Vernetzung BW 23 (H)
- Netzwerkkonzept; Bedeutung BW 22, BW 23 (H)
- Praxistest; Erkenntnisse BW 20 (H)
- Probleme für den EA BW 22 (H)
- Problemlösungsansatz Netzwerkkommunikation BW 20 (H)
- s. a. Netzwerkkonzept
- sprachliche und technische Barrieren BW 20, BW 21 (H)

Erneuerbare Energien

- Bioenergiedörfer siehe dort
- European Energy Award siehe dort
- Forschendes Lernen 294 (H)
- Nachbar im Windschatten 313 (P)

Europa

- Art. 107 Abs. 1 AEUV 40 (FP)
- Beihilfen siehe dort
- freier Personenverkehr siehe dort
- freier Warenverkehr siehe dort
- öffentlicher Dienst im Ausland; Fallstudie zu Art. 45 AEUV 88 (W)
- Rückforderung von Anwärterbezügen; öffentlicher Dienst im Ausland 88 (W)
- Unternehmenssubventionierung 40 (FP)

Europafähigkeit

- Begriff 220, 281 (E)
- Aufgabenwahrnehmung und Stellenwert aus kommunaler Sicht 281 (E)
- Beratungs- und Informationsbedarf 282 (E)
- im Lichte der Aufgabendelegation 283 (E)
- Kommunikationskanäle und deren Effektivität 282 (E)
- Steigerung auf kommunaler Ebene 283 (E)
- Selbstbild 221 (E)
- europäische Dienstleistungsrichtlinie siehe dort
- Netzwerk siehe dort
- Steigerung 18, 284 (E)
- Wissensdatenbank 22 (E)
- Wissenstransfer 22 (E)

Europäische Dienstleistungsrichtlinie

- Anforderungen 18 (E)
- Anforderungen; mangelnde Umsetzung 18 (E)
- Entwicklungen 21 (E)
- Modernisierungskonzepte 19 (E)
- Modernisierungskonzepte; Auswirkungen 19 (E)

Europäisches Beihilfenrecht

- Bedeutung BW 69 (H)
- Befugnisse der Europäischen Kommission BW 65 (H)
- europäische Wirtschaftsregierung und Beihilfenrecht BW 68 (H)
- Gestaltungsmacht der Europäischen Kommission BW 66 (H)

- Rechtsprechungsentwicklung BW 69 (H)
- Reformbestrebungen im Beihilfenrecht BW 65 (H)
- s. a. Beihilfen
- Verbotstatbestand des Art. 107 Abs. 1 AEUV BW 69 (H)

Europäisches Mehrebenensystem

- Bayern siehe dort

European Energy Award

- als klimapolitisches Instrument 339 (H)
- Begriff 295 (H)
- Berater für Gemeinden in BW 298 (H)
- Best-Practice-Beispiele 342 (H)
- Bundesgeschäftsstelle 299 (H)
- Communal Labels 298 (H)
- eea-Auditor 298 (H)
- Energieteam 298 (H)
- europäisches Forum 299 (H)
- Interviews Stadt Karlsruhe, Stadt Lörrach, Neuenburg am Rhein, Gemeinde Engelsbrand 342 (H)
- Kampagnen und Labels 339 (H)
- Klimaschutz siehe dort
- Leistungen, Kosten und Förderungen 340 (H)
- Messinstrumente 296 (H)
- Organisationsstruktur 297 (H)
- Qualitätsmanagement 296 (H)
- regionale Geschäftsstelle 298 (H)
- Umsetzung; Management-Tool, Maßnahmenkatalog 341 (H)
- Voraussetzungen für Teilnahme und Zertifizierung 296 (H)

Finanzmanagement

- Budgetierung BW 46 (L)
- Controlling und Berichtswesen BW 48 (L)
- im öffentlichen Sektor BW 46 (L)
- Produkthaushalt und strategische Steuerung BW 48 (L)
- Stellung der Kosten- und Haushaltsrechnung BW 48 (L)
- Steuerung der Vorleistungen und der Gemeinkosten BW 47 (L)
- Steuerungskonzept BW 46 (L)
- vom kameralem zum Produkthaushalt BW 47 (L)
- Wettbewerb und Haushaltssteuerung BW 47 (L)

Förderprogramme

- des Bundes 345 (H)
- des Landes 346 (H)
- Förderprogramm »Bioenergiedörfer« 347 (H)
- Green City Energy 348 (H)
- Kreditanstalt für Wiederaufbau 348 (H)
- NewEn Projects GmbH 347 (H)
- private Firmen 347 (H)
- von Bioenergiedörfern 345 (H)
- Wettbewerbe 347 (H)

Freier Personenverkehr

- Arbeitnehmerfreizügigkeit 140 (E)
- Dienstleistungsfreiheit 142 (E)
- Kapital- und Zahlungsverkehrsfreiheit 142 (E)
- Niederlassungsfreiheit 140 (E)

Freier Warenverkehr

- Verbot von Einfuhr- und Ausfuhrbeschränkungen 139 (E)
- Zollunion 139 (E)

Führungsfunktionen

- BayVGH; Entscheidung 380 (R)
- BayVGH; Sondervotum 380 (R)

- Einführung 379 (R)
- in Bayern 379 (R)
- Popularklage 380 (R)

Führungskräfte

- Kurz-Repetitorium Verfassungs- und Europarecht 40 (FP)
- Methodenkompetenz siehe dort
- Prozessrecht siehe dort

Gaststättenerlaubnis

- § 15 GastG; Systematik 129 (S/M)
- Stellvertretererlaubnis; Widerruf 134 (S/M)
- Tenorierungen nach § 15 GastG 137 (S/M)
- Verhinderung der Fortsetzung des Betriebs; praktische Fälle aus der Rechtsprechung 134, 135 (S/M)
- Verhinderung der Fortsetzung des Betriebs; Verfahren 136 (S/M)
- Widerruf siehe dort
- zum unbestimmten Begriff der Zuverlässigkeit bzw. Unzuverlässigkeit im Gewerberecht 130 (S/M)

Gemeinderat

- als Vertreter der Bürger 363 (H)
- die Räte im Vergleich 370 (H)
- ein Beispiel in Baden-Württemberg 364 (H)
- Einbeziehung der Bürger in Entscheidungsprozesse 364 (H)
- Erfahrungsschatz und Wiederantritt der Gemeinderäte 365 (H)
- Jugendgemeinderat siehe dort
- Verweildauer der Gemeinderäte 365 (H)

Gewerbeerlaubnis

- Widerruf 126 (W)
- Widerruf; Ermessen 127 (W)
- Widerruf; formelle Fragen 127 (W)
- Widerruf; Rechtsbehelfsbelehrung 127 (W)
- Widerrufsbescheid; Entscheidungen 127 (W)

Gewerberecht

- Abgrenzung zum allgemeinen Polizeirecht 126 (W)
- Gaststättenerlaubnis siehe dort
- Gewerbeerlaubnis und Widerruf siehe dort
- Konzession; Erteilung 121 (W)
- Konzessionserteilung; formelle Voraussetzungen 122 (W)
- Konzessionserteilung; materielle Voraussetzungen 122 (W)
- Privatkrankenanstalt; Konzession 122 (W)
- Übungsklausur 121 (W)

Grundfreiheiten

- Schutzrichtung 138 (E)
- zur Verwirklichung des europäischen Binnenmarktes 138 (E)

Grundlagenfächer

- Drei-Element-Lehre 159 (W)
- juristische; mündliche Prüfung in Fragen und Antworten 158 (W)
- Radbruchsche Formel 159 (W)
- Rechtssoziologie 159 (W)

Hausarbeit

- im Verwaltungsrecht; Muster 25 (S/M)

Hochschule

- Curriculum 258 (H)
- neues Hochschulzertifikat Wirtschaftsförderung 257 (H)
- neues Hochschulzertifikat Wirtschaftsförderung; Zugangsvoraussetzungen 258 (H)

Informationelle Selbstbestimmung

- Eingriff; verfassungsrechtliche Rechtfertigung 68, 71 (LR)
- Schutzbereich; Eingriff 66, 68 (LR)

Insolvenz

- der Stadt Detroit 29 (Fo)

Interkommunale Zusammenarbeit

- Handlungsfelder Heideregion 38
- Heideregion; Musterbeispiel 37, 39
- kommunalpolitische Strukturen 39
- Regionsentwicklung Heideregion 38

Jugendgemeinderat

- als Abbild und Willensbekundung des Gemeinderats 367 (H)
- als politische Teilhabesysteme 363, 366 (H)
- Altersaufteilung 368 (H)
- die Räte im Vergleich 370 (H)
- Erfahrungsschatz und Wiederantritt 368 (H)
- Geschlechteraufteilung 368 (H)
- status quo 368 (H)
- Unterstützung der Jugendgemeinderäte durch Betreuung 369 (H)
- Unterstützung der Jugendgemeinderäte durch Schulungen 369 (H)

Kaufvertrag

- Rücktrittsrecht 269 (P)
- Schadenersatz 270 (P)
- Zahlungsanspruch; Entstehung 269 (P)
- Zahlungsanspruch; Erlöschen 269 (P)

Kinder- und Jugendhilferecht

- Anscheinsgefahr bei Inobhutnahme 217 (W)

Klimaschutz

- kommunale Klimaschutzkonzepte 339 (H)
- mit System; Landesförderung Bioenergiedorf 347 (H)

Kommunale Bauhöfe

- Auswirkungen der Doppik 317 (FP)
- Datenaufbereitung für die Kostenrechnung 320 (FP)
- Doppik; Auswirkungen 317 (FP)
- Drei-Komponenten-System 317 (FP)
- Entwicklung 317 (FP)
- Probleme 317 (FP)
- Verrechnungsstrukturen; Verteilung 318 (FP)

Kommunale Finanzplanung

- Aufstellung und Beschluss über den Finanzplan 102 (FP)
- Finanzplan; Erkenntnisse 103 (FP)
- Finanzplan; Form und Inhalt 102 (FP)
- Investitionsprogramm; als Grundlage für den Finanzplan 102 (FP)
- Rechtsgrundlagen 101 (FP)
- Unterschiede zwischen Haushalts- und Finanzplan 101 (FP)
- Zeitraum der Finanzplanung 102 (FP)
- Zweck der mittelfristigen Finanzplanung 101 (FP)

Kommunaler Jahresabschluss

- Fallübung 151 (W)

Kommunalrichtlinie

- Bundesförderung Bioenergiedorf 345 (H)

Kommunalverfassungsstreit

- Begriff 187 (W)
- Grundrechte 188 (W)
- Klagearten 187 (W)
- Klagebefugnis 187 (W)
- Klagefrist 188 (W)
- mündliche Prüfung in Fragen und Antworten 187 (W)
- Rechtsschutzbedürfnis 188 (W)
- Tenorierung 188 (W)

Kommune

- die »lernende Kommune« 353 (H)
- Planungszellenverfahren siehe dort

Konfliktbewältigung

- alternative Handhabungsmöglichkeiten, Praxisfälle BW 84 (FP)
- externe und interne Konfliktberater BW 86 (FP)
- Führungskraft als Konfliktbewältiger BW 87 (FP)
- Kommunikations- und Gesprächstechniken BW 82 (FP)
- Konfliktbearbeitung nach dem Harvard-Konzept BW 84 (FP)
- Konfliktbewältigungsinstanzen in der Praxis BW 86 (FP)
- Konfliktbewältigungsinstanzen; Ergebnisse BW 94 (FP)
- Konfliktbewältigungsinstanzen; vergleichende Betrachtung BW 87 (FP)
- Konfliktmanagement als Instrument der Steuerung BW 81 (FP)
- Mediation BW 83 (FP)
- Moderation BW 82 (FP)
- Strategien und Stile BW 81 (FP)

Konflikte

- Faktoren der Konfliktenstehung BW 50 (FP)
- Fallbeispiele BW 53–BW 59 (FP)
- Genderaspekte in der Konflikthandhabung BW 96 (FP)
- in der öffentlichen Verwaltung BW 49, BW 57, BW 81, BW 94 (FP)
- Konflikt- und Streitkultur BW 61 (FP)
- Konflikte im organisatorischen Kontext BW 53 (FP)
- Konflikttypologien BW 50 (FP)
- Konfliktverlauf und Eskalation BW 52 (FP)
- Rolle und Kompetenzen der Führungskraft BW 60 (FP)
- Wirkungen von Konflikten BW 52 (FP)

Kosten der Unterkunft

- angemessene Betriebskosten; Bestimmung 372 (FP)
- angemessene Kosten 371 (FP)
- angemessene Wohnungsgröße; Bestimmung 371 (FP)
- angemessene; Beispiel München siehe Bayerisches Landessozialgericht
- Bestimmung des angemessenen Quadratmeterpreises 372 (FP)
- Festlegung des Vergleichsraums 372 (FP)
- KdU; Aufbereitung des Datenmaterials 374 (FP)
- KdU; Mietspiegel München als geeignete Basis 374 (FP)
- KdU-Konzept; Stichprobe 374 (FP)
- KdU-Konzept; Stichprobe, Ergebnisse 375 (FP)
- KdU-Konzept; Übertragung der Ergebnisse aus der Stichprobe auf Grundgesamtheit 375 (FP)
- schlüssiges Konzept; Anforderungen 372 (FP)

Lokalredakteure

- eigener Einfluss BW 75 (FP)
- Einschätzungen zur städtischen Medienarbeit BW 74 (FP)
- Kommunikation mit dem Oberbürgermeister und den Gemeinderäten und die Berichterstattung über Gremiensitzungen BW 74 (FP)

Medienresonanzanalysen

- Determinationsforschung BW 76 (FP)
- Erkenntnisse BW 77 (FP)
- Festlegung des Forschungsdesigns BW 76 (FP)
- Gatekeeper-Forschung BW 75 (FP)
- journalistische Transformation BW 76 (FP)
- Nachrichtenwert-Forschung BW 76 (FP)
- PR-Induktion BW 77 (FP)
- Resonanzerfolge BW 77 (FP)
- Resonanzquote und Resonanzeffizienz BW 76 (FP)
- Resonanzquoten BW 77 (FP)

Methodenkompetenz

- Delphi- und Szenario-Technik BW 62 (FP)
- s. a. Delphi-Technik

Mietvertrag

- Anspruch 181 (P)

Mobbing

- Entwicklung der Rechtsprechung 198 (R)
- in der Rechtsprechung des BAG 198 (R)
- Persönlichkeitsrechtsverletzung durch Mobbing 199 (R)
- Schadensersatz wegen Selbsttötung 201 (R)
- Schmerzensgeld wegen Mobbing durch Vorgesetzten 200 (R)
- unwirksame Ausübung des Zurückbehaltungsrechts wegen Mobbing 200 (R)
- Zurückbehaltungsrecht der Arbeitsleistung bei Mobbing 199 (R)

Nebentätigkeit

- Begriff 332 (S/M)
- genehmigungsfreie Nebentätigkeiten 334 (S/M)
- genehmigungspflichtige Nebentätigkeiten 335 (S/M)
- Genehmigungsverfahren 337 (S/M)
- Nebentätigkeitsrecht; Prüfungsschema 333 (S/M)
- Rechtsschutz 338 (S/M)

Netzwerk

- Netzwerkpflge 22 (E)
- Aufbau 21 (E)
- Mehrwert 21 (E)
- Netzwerkkompetenzen 21 (E)
- Netzwerkstrukturen 22 (E)
- Netzwerktheorie 20 (E)

Netzwerkkonzept

- Workshop »Elektronische Verfahrensabwicklung« BW 24 (H)
- Workshop »Nutzerfreundlichkeit« BW 24 (H)
- Workshop »Öffentlichkeitsarbeit« BW 23 (H)
- Workshop »Zusammenarbeit« BW 23 (H)

Neues Kommunales Haushaltsrecht

- Auflösung der Rückstellungen 101 (FP)
- Rückstellungen 97 (FP)
- Rückstellungen nach dem Handelsgesetzbuch 97 (FP)
- Rückstellungen nach dem Neuen Kommunalen Haushaltsrecht 97 (FP)
- Rückstellungsarten siehe dort
- Rückstellungsbildung 97 (FP)

Oberbürgermeister

- aktive Public Relations zur Vermittlung von Themen und Inhalten BW 28 (FP)
- Arbeit der PR-Verantwortlichen BW 29 (FP)
- Aufmerksamkeit gegenüber lokalen Medien BW 26 (FP)

- Einschätzung des Einflusses einzelner Lokalredakteure und das Verhalten vor der Oberbürgermeister-Wahl BW 29 (FP)
- Forschungsdesign siehe dort
- in Baden-Württemberg; Umgang mit lokalen Medien BW 25, BW 73 (FP)
- mediale Resonanz BW 77 (FP)
- Online-Medien; strategischer Einsatz BW 27 (FP)
- PR-Arbeit siehe dort
- Reaktionen auf Berichterstattung und Umgang mit Medienvertretern BW 29 (FP)
- Umgang mit kommunalpolitisch relevanten Medieninhalten BW 28 (FP)
- Umgang mit Krisen BW 29 (FP)

Öffentliche Finanzen

- Laufbahnprüfung des gehobenen nichttechnischen Verwaltungsdienstes 183 (P)

Öffentliche Verwaltung

- Begriff 78 (FP)

Öffentlichkeitsbeteiligung

- Bedeutung BW 1, BW 9 (FP)
- Bedeutung der Akzeptanz als zusätzliche Legitimation BW 4 (FP)
- frühzeitige BW 9 (FP)
- im Lichte der Verfassung BW 2 (FP)
- s. a. Bürgerbeteiligung
- und Demokratieprinzip BW 2 (FP)
- und Rechtsstaatsprinzip BW 3 (FP)

Ordnungswidrigkeiten

- Bußgeldbescheid; verfahrensrechtliche Voraussetzung 279 (W)
- Geringfügigkeit 279 (W)
- mündliche Prüfung in Fragen und Antworten 278 (W)
- Verwarnung; Begriff 278 (W)
- Verwarnung; Folgen 278 (W)
- Verwarnung; Rechtswirksamkeit 278 (W)

Personalauswahl

- im Wandel der Zeit 80 (FP)
- Online-Eignungstest 81 (FP)

Personalia

- Dr. Hermann Büchner im Ruhestand 384 (I)

Planungszellenverfahren

- Absagegründe 358 (H)
- Arbeitsprogramm 359 (H)
- Begleitforschung siehe dort
- Bürgergutachter siehe dort
- demokratiepolitische Ziele 356 (H)
- Die »lernende Kommune« 353 (H)
- Dokumentation der Ergebnisse; Bürgergutachten 356 (H)
- Freistellung und Aufwandsentschädigung 355 (H)
- Gruppenprozess 355 (H)
- Modellvorhaben Wernigerode 354 (H)
- Organisation und Moderation 355 (H)
- Planungszelle; Ablauf 356 (H)
- Programmstruktur und Problemstellung 355 (H)
- s. a. Bürgerbeteiligung
- Verfahren 355 (H)
- Zufallsauswahl 355, 358 (H)

Polizei- und Ordnungsrecht

- »innere Sicherheit«; Begriff 61 (W)

- Betrieb privater Sicherheitsdienste 62 (W)
- Sicherheitsbehörden der Länder und des Bundes; Struktur 62 (W)
- staatliches Gewaltmonopol 61 (W)
- Verhältnis Sicherheit – individuelle Freiheit 61 (W)

PR-Arbeit

- Erfolgskontrolle durchführen BW 32 (FP)
- Kernbotschaften formulieren BW 30 (FP)
- Lokalredakteure siehe dort
- Medienresonanzanalysen siehe dort
- Optimierung planen BW 32 (FP)
- Positionierung schaffen BW 30 (FP)
- Umgang mit falscher Berichterstattung BW 73 (FP)
- Umgang mit Krisen und dem Oberbürgermeisterwahlkampf BW 73 (FP)
- Umsetzungsprozesse einleiten BW 32 (FP)
- Zeitplanung organisieren BW 32 (FP)
- Zielgruppen identifizieren BW 30 (FP)

Pressearbeit

- Grundsätze für Wortwahl und Satzbau 48 (FP)
- Handwerkszeug 45 (FP)
- Pressemitteilung 45 (FP)
- Pressemitteilung; Aufbau und Gestaltung 46 (FP)
- Schreibtechniken 47 (FP)
- Schreibübungen für Fortgeschrittene I 204 (FP)
- Schreibübungen für Fortgeschrittene II 206 (FP)
- Training mit Originalfällen 202 (FP)

Privatrecht

- Amtshaftung; Anspruch 180 (P)
- Aufrechnung 182 (P)
- Eigenhaftung; des Beamten 181 (P)
- Kaufvertrag siehe dort
- Laufbahnprüfung für den gehobenen nichttechnischen Verwaltungsdienst 178 (P)
- Mangelfolgeschadensersatz 181 (P)
- Mietvertrag siehe dort
- Zwischenprüfung für den gehobenen nichttechnischen Verwaltungsdienst 267, 349 (P)

Projektmanagement

- Abgrenzung; zum Prozessmanagement 75 (FP)
- als Methode und als Organisationsform 72 (FP)
- Begriff 73 (FP)
- in der öffentlichen Verwaltung; Berechtigung 77 (FP)
- in der öffentlichen Verwaltung; Grundbausteine 72 (FP)
- in Unternehmen 76 (FP)
- personelle Projektmanagement-Kompetenz; Bedarf in der öffentlichen Verwaltung 103, 104 (FP)

Prozessalternativen

- Alternativen zum kontrovers geführten Prozess 143 (FP)
- gerichtlicher Vergleich als Mittel der Streitbewältigung 143 (FP)
- prozessvermeidende Strategien 143 (FP)
- Schlichtung über Schlichtungsstellen 143 (FP)
- sonstige Verfahren der außergerichtlichen Konfliktlösung 145 (FP)

Prozessrecht

- Chancen und Gefahren des Rechtsmittels 12 (FP)
- für Führungskräfte 5, 143 (FP)
- Nutzung gerichtlicher Hinweise 6 (FP)
- Prozess in der Frühphase 5 (FP)
- Prozessführung 5 (FP)

- prozesstaktische Möglichkeiten im Einzelnen 9 (FP)
- Risikobewertung 5 (FP)
- Übungen mit Lösungsskizzen 145–148 (FP)

Prüferbewertung

- beanstandungsfreies Überdenkungsverfahren 116 (R)
- Grundsatz der Chancengleichheit 116 (R)
- Grundsätze 115 (R)
- Überdenkungsverfahren 116 (R)
- vor dem Verwaltungsgericht; anhand einer Klausur aus der Betriebswirtschaftslehre 115 (R)
- Zulässigkeit des Prüfungsstoffs 116 (R)

Prüfung

- mündliche; in Fragen und Antworten 123, 126, 158, 186, 218, 278 (W)

Prüfwesen

- Bundesprüfertage 382 (V)
- Bundesrechnungshof 382 (V)
- Doppischer Gesamtabchluss 283 (V)
- Dresden als erste schuldenfreie Stadt 282 (V)
- Grauzonen im Vergaberecht 283 (V)
- Korruptionsprävention; Schwachstellenanalysen 283 (V)
- Prüfungsprozesse; Optimierung 282 (V)
- Sozialausgaben 282 (V)

Recht

- Einführung BW 39 (L)

Rechtsschutz

- gegen Androhung der Ersatzvornahme 175 (S/M)
- gegen Beitreibung der Kosten der Ersatzvornahme 176 (S/M)
- gegen Durchführung der Ersatzvornahme 175 (S/M)
- gegen Grundverwaltungsakt 175 (S/M)
- gegen späteren Leistungsbescheid 175 (S/M)
- im Vollstreckungsverfahren 175 (S/M)

Rentenversicherung

- Arbeitsunfall 58 (P)
- Befreiung von der Versicherungspflicht 15 (P)
- Höhe der Pflichtbeiträge 14, 87 (P)
- Modulprüfung Grundlagenstudium 13, 85 (P)
- öffentlich-rechtliche Grundlagen des Verwaltungshandelns 57 (P)
- Pfändungstabelle 118 (P)
- Rente; pfändbarer Teil 118 (P)
- Versicherungsfreiheit wegen Entgeltgeringfügigkeit 15 (P)
- Versicherungspflicht; Voraussetzungen 14, 86 (P)

Rücknahme

- § 15 Abs. 1 GastG; Rücknahme der Erlaubnis 129 (S/M)
- Rücknahme und Widerruf nach § 15 GastG 129 (S/M)

Rückstellungen

- für Altersteilzeit und abzugelenden Urlaubsanspruch 100 (FP)
- für die Rekultivierung und Nachsorge von Abfalldeponien und für die Sanierung von Altlasten 99 (FP)
- für drohende Verluste aus schwebenden Geschäften und laufenden Verfahren 100 (FP)
- für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen 98 (FP)
- für ungewisse Finanzausgleichs- und Abgabeverbindlichkeiten 100 (FP)
- für unterlassene Instandhaltungsaufwendungen 99 (FP)
- sonstige 101 (FP)

SGB II

- Art und Weise, Höhe der Leistungen 50, 57 (P)
- Bedarfsermittlung 50, 51, 53 (P)
- Einsatz des Einkommens 50, 51, 54 (P)
- Einsatz des Vermögens 50, 55 (P)
- Leistungen nach dem SGB II 243 (P)
- Leistungsanspruch; berechtigter Personenkreis 50, 52 (P)
- Leistungsanspruch; Voraussetzungen 49, 50 (P)
- Nachrang 50, 52 (P)
- Vermutung der Bedarfsdeckung 50, 56 (P)

SGB X

- Rentenbescheid; Korrektur § 45 59 (P)
- Rentenbescheid; Nichtigkeit § 40 59 (P)
- Rentenbescheid; offenbare Unrichtigkeit gem. § 38 59 (P)
- s. a. Kosten der Unterkunft
- s. a. Sozialrecht
- Vertrauensschutz 59 (P)

SGB XII

- Art und Weise, Höhe der Leistungen 248 (P)
- Bedarfsermittlung 242 (P)
- Fallbearbeitung 240 (P)
- Leistungen nach dem SGB XII 244 (P)
- leistungsberechtigter Personenkreis 241 (P)
- s. a. Kosten der Unterkunft
- s. a. Sozialrecht
- SGB XII; Anspruchsvoraussetzungen 244 (P)

Sicherheitsrecht

- Landesstraf- und Verordnungsgesetz 209 (W)
- Übungsklausur 208 (W)
- Zulässigkeit und Begründetheit der Klage 209 (W)

Sozialrecht

- Gewährung einmaliger Leistungen 376 (P)
- Prüfungsklausur 376 (P)

Staatliches Haushaltsrecht

- Fallübung 275 (W)

Staats- und Verfassungsrecht

- Abgeordneter siehe dort
- Bundestag siehe dort
- Fraktion; Begriff 219 (W)
- Fraktionsdisziplin; Begriff 219 (W)
- Freistaat; Begriff 316 (W)
- Gebietshoheit, Personalhoheit 316 (W)
- Grundrechte; Unterteilung 315 (W)
- Missbilligungsantrag 220 (W)
- mündliche Prüfung in Fragen und Antworten 218, 315 (W)
- Parteien und Vereine; Verbot 315 (W)
- politische Parteien; Aufgaben 315 (W)
- Staatsbürger, Staatsvolk 316 (W)
- Staatssymbole 316 (W)

Stärken-/Schwächenanalyse

- Bauleitplanung versus Umweltmediation BW 17 (FP)
- Kriterium: Akzeptanz der Entscheidung BW 19 (FP)
- Kriterium: Effektivität BW 20 (FP)
- Kriterium: Effizienz BW 19 (FP)
- Kriterium: Gewährung von Rechtsschutz BW 20 (FP)
- Kriterium: Grad des Interessenausgleichs BW 19 (FP)
- Kriterium: konsensual getroffene Entscheidung BW 19 (FP)

Stellenanzeigen

- Auswertung; Bildung von Kategorien und Codierung 108 (FP)

- Auswertung; Grundgesamtheit und Stichprobe 106 (FP)
- Auswertung; probates Mittel der Erkenntnisgewinnung 105 (FP)
- Auswertung; quantitative Inhaltsanalyse 105 (FP)
- Bedarf an personeller Projektmanagement-Kompetenz; Auswertung 105 (FP)

Stil

- Deutsch-Stilkunde BW 8 (L)

Subventionsbetrug

- Anzeige bei Verdacht eines Subventionsbetrugs 230 (S/M)
- Entstehungsgeschichte und Geltungsbereich 225 (S/M)
- Zweck und Schutzgut des § 264 StGB 225 (S/M)

Subventionsstrafrecht

- Anzeige bei Verdacht eines Subventionsbetrugs 230 (S/M)
- Subvention 227 (S/M)
- Subventionsbetrug siehe dort
- subventionserhebliche Tatsachen 228 (S/M)
- Tathandlungen 227 (S/M)
- wichtige Tatbestandsvoraussetzungen und Begriffe 227 (S/M)

Thesis-Arbeit

- Arten wissenschaftlicher Arbeiten 194 (FH)
- Betreuung der Arbeit 196 (FH)
- Gliederung 197 (FH)
- Literaturrecherche 194 (FH)
- Themenfindung 193 (FH)
- Umfang und Form der Arbeit 197 (FH)
- Zitate und Nachweise 197 (FH)

Umweltmediation

- Analyse der Potenziale BW 37 (FP)
- Bewertungsprofil BW 44 (FP)
- hoher Aufwand an Ressourcen BW 41 (FP)
- Imagegewinn BW 44 (FP)
- Qualität der Lösung BW 43 (FP)
- Rechtsfriede BW 44 (FP)
- Rückkopplungsprozesse BW 41 (FP)
- Schwächen BW 37 (FP)
- Stärken BW 43 (FP)
- versus Bauleitplanverfahren; Abgleich der Analyseergebnisse BW 45 (FP)

Umweltrecht

- Umweltmediation siehe dort

Unfallfürsorge

- Allgemeines 306 (S/M)
- Meldung und Untersuchungsverfahren, Rechtsschutz 312 (S/M)

Veranstaltungen

- Bundesprüfertage 256 (V), 283 (FP)
- KGSt-Forum 255 (V)

Verfassungs- und Europarecht

- Kurz-Repetitorium für Führungskräfte 40 (FP)

Vergaberecht

- in Praxis und Rechtsprechung 63 (V)

Verkehrssicherungspflichten

- s. Haftung

Verwaltungsgerichtsbarkeit

- Hausverbot für Studenten; Zulässigkeit der Klage 94 (W)
- keine Verfahrenserledigung durch bestandene Wiederholungsprüfung 116 (R)
- Mitwirkungspflicht des Prüflings im Rechtsstreit 117 (R)
- Prüferbewertungen siehe dort

Verwaltungshandeln

- öffentlich-rechtliche Grundlagen 57 (P)

Verwaltungsvollstreckungsverfahren

- Anhörung 174 (S/M)
- Behandlung von Einwendungen des Vollstreckungsschuldners gegen Grund-Verwaltungsakt 176 (S/M)
- Rechtsschutz siehe dort
- Vollstreckungsmaßnahmen; Begriff 174 (S/M)
- Zwangsmittel der Ersatzvornahme 173 (S/M)

Verwaltungszwang

- im Gaststättenrecht; praktische Bedeutung 136 (W)
- Verwaltungsvollstreckung; allgemeine Ausführungen 136 (W)
- Vollstreckungstitel 136 (W)
- Verwaltungsvollstreckungsverfahren siehe dort
- Zwangsmiteinsatz 137 (W)

Verzinsung

- Absehen von der Geltendmachung der Verzinsung 329 (A)
- Erhebung von Zwischenzinsen 330 (A)
- keine Verzinsung zugunsten des Zuwendungsempfängers 329 (A)
- Konkurrenz; zwischen unionsrechtlichen und nationalen Verzinsungsregelungen 328 (A)
- von Erstattungsbeträgen 328 (A)
- Zinssatz; Höhe 328 (A)

Völkerrechtssubjekte

- Einführung 279 (W)
- historische Völkerrechtssubjekte 280 (W)
- Individuen und Gruppen von Individuen 281 (W)
- internationale Organisationen 280 (W)
- Nichtregierungsorganisationen 281 (W)
- Staaten 280 (W)
- Staatenverbindungen 280 (W)
- transnationale Unternehmen 281 (W)

Wahlen

- 5-Prozent-Hürde; Diskussion 17 (W)
- Briefwahl; Zulässigkeit 16 (W)
- elektronische Wahlgeräte 17 (W)
- Europawahl 2014; praktische Hinweise 64 (V)
- Öffentlichkeit der Wahl 17 (W)
- Wahlbeteiligung; Erhöhung 16 (W)
- Wahlfehler 17 (W)
- Wahlheimnis 17 (W)
- Wahlpflicht; Änderung des Bundeswahlgesetzes 16 (W)
- Wahlpflicht; Zulässigkeit 16 (W)
- Wahlrecht und Wahlpflicht 16 (W)
- Wahlberechtigung 17 (W)

Weblogs

- Auswertung der Online-Umfrage auf kommunalpolitischen Blogs BW 91 (FP)
- Bedeutung in der Medienlandschaft BW 89 (FP)
- Kommunikationsmedium für Oberbürgermeister BW 90 (FP)
- Online-Umfrage auf kommunalpolitischen Blogs BW 90 (FP)

- Repräsentativität der Online-Umfrage auf kommunalpolitischen Blogs BW 91 (FP)

Westtangente

- Analyse; Erkenntnisse BW 9 (FP)
- Bedeutung der Akzeptanz als zusätzliche Legitimation BW 4 (FP)
- Öffentlichkeitsbeteiligung; Interessen und Positionen der Akteure BW 4 (FP)

Widerruf

- nach § 15 Abs. 2 GastG; Amtsermittlungsprinzip 131 (S/M)
- nach § 15 Abs. 2 GastG; Gefahrenprognose 131 (S/M)
- nach § 15 Abs. 2 GastG; praktische Fälle aus der Rechtsprechung 132 (S/M)
- nach § 15 Abs. 2 GastG; Widerruf der Erlaubnis 130 (S/M)
- nach § 15 Abs. 3 GastG; Ermessen 133 (S/M)
- nach § 15 Abs. 3 GastG; praktische Fälle aus der Rechtsprechung 133 (S/M)

Windkraft-Länderöffnungsklausel

- Abstandsregelung 291 (G)
- Ausgestaltung 291 (G)
- Einführungsgesetz 290 (G)
- Gesetzgebungsvorhaben der Länder 293 (G)
- Verhältnis zu geltenden Flächennutzungs- oder Raumordnungsplänen 292 (G)

Wirtschaft

- s. a. Verbraucher

Wirtschaftsförderung

- Akquisition 149 (FP)
- Beschäftigungsentwicklung 149 (FP)
- Bestandsentwicklung 149 (FP)
- Clustermanagement 149 (FP)
- Controlling 148 (FP)
- Existenzgründungsförderung 149 (FP)
- Gewerbeflächenentwicklung 149 (FP)
- neues Hochschulzertifikat 257 (H)
- SMART-Regel 148 (FP)

- Steuerung mit Kennzahlen 150 (FP)
- Vergleichsringe 148 (FP)

Wohngebiet

- § 3 Abs. 2 Nr. 2 BauNVO; Gebietsbezug 172 (G)
- Anlagen zur Kinderbetreuung 171 (G)
- Kinderbetreuungseinrichtungen als Anlagen für soziale Zwecke 171 (G)
- Neuregelung in § 3 Abs. 2 Nr. 2 BauNVO 171 (G)

Zins-Swap-Geschäfte

- Charakter und Wirkungsweise 82 (R)
- kommunalrechtliche Zulässigkeit 83 (R)
- kommunalrechtliche Zulässigkeit; kommunale Finanzhoheit 83 (R)
- kommunalrechtliche Zulässigkeit; Spekulationsverbot 83 (R)
- verschärfte Aufklärungspflicht der Banken gegenüber Gemeinden 82 (R)

Zivilrecht

- s. Bürgerliches Recht

Zukunftswertanalyse

- Bürgerbefragung 190 (Fo)
- Gemeinde Reppenstedt 189 (Fo)
- Nutzwertanalyse 189 (Fo)
- Zukunftswerkstatt 189 (Fo)

Zuwendungen

- Rückforderung und Verzinsung 321 (A)
- Verzinsung siehe dort
- Zuwendungsbescheid siehe dort

Zuwendungsbescheid

- auflösende Bedingung; Eintritt 327 (A)
- Rechtswidrigkeit 321 (A)
- Rücknahme 321 (A)
- Vertrauensschutz 324 (A)
- Widerruf; wegen schwerer Vergabeverstöße durch den Zuwendungsempfänger 324 (A)
- Widerruf; wegen zweckwidriger Mittelverwendung 327 (A)