

Inhaltsverzeichnis

Eine Einleitung – zur Idee dieses Buches	13
Kurzprofil der Interviewpartnerinnen	20
Interview mit Gudrun Heute-Bluhm	23

Kapitel 1

Kandidatur: Hürden, Reiz und Klärungshilfen

Überlegen Frauen zu lange und Männer greifen einfach zu?	27
1. In der Zwickmühle – der Klärungsprozess	28
Der Reiz des Amtes	30
Die Hürden	32
2. Entscheidungshilfen – Tipps aus der Praxis	47
Das können Frauen selbst tun	47
Das muss die politische Ebene leisten	50
Das geht alle an!	53
3. Aus den Kulissen auf die Bühne – Positionierung und Profilbildung	56
Hürdenlauf	56
Der Politik-Kompass	58
Politik-Kompetenz	63
„Erwartungsdschungel“ in der Kommunalpolitik	75
4. Führungswille und Machtanspruch – Die Rolle als Kandidatin ..	78
Interview mit der Sprecherin der ARGE „Frauen führen Kommunen“ beim Bayerischen Gemeindetag und ihrer Stellvertreterin	84

Kapitel 2

Wahlkampf: Tipps und Tricks und Stolpersteine

Werden Frauen trotz gleicher Drehbücher von der Öffentlichkeit anders bewertet?	89
1. Ausnahmezustand Wahlkampf – Augen zu und durch?	92
2. Klarer Kompass, klare Linie – Konzeption und Drehbuch	93
Positionierung	94
Masterplaner	102

3. Die Scheinwerfer gehen an	107
Professionell mit Medien und Öffentlichkeit umgehen	107
Erfolgreich Wahlkampf machen – eine Checkliste	118

Kapitel 3

Neu im Amt: Zwischen Gestaltungsmacht und Machtgestaltung

Führen Frauen anders? Wie positionieren und behaupten sie sich? ..	121
1. Der erfolgreiche Start ins Amt	121
Der Wahltag	121
Auftakt und Vorbereitung	122
Erster Tag im Amt	125
Die ersten Wochen im Amt	127
100-Tage-Bilanz	128
2. Das erste Jahr als Rathaus-Chefin	130
Phase 1: Orientierung und Bestandsaufnahme	132
Phase 2: Strukturierung und Analyse	134
Phase 3 und 4: Veränderungen initiieren und umsetzen	140
3. Das erste Jahr als Kommunal-Managerin	141
Veränderungskompetenz	143
Die 5 Schritte im Veränderungsprozess – Eine Gesamtstrategie ...	144
4. Der Rollenwechsel – Von der Kandidatin zur Bürgermeisterin ...	152
Positionierung zwischen Verwaltung, Politik und Bürgerschaft ..	152
Transparenz, Kommunikation und Beteiligung – Führungs- prinzipien für das 21. Jahrhundert	159
5. Macht, Prestige und Durchsetzungskraft – Neue alte Tabus?	170
Kategorien der Macht	171
Frauen und Machtverhalten	174
Frauen und Statusverhalten	175
Das eigene Verhältnis zur Macht	177

Kapitel 4

Bilanz und Ausblick: Mehr Frauen in die Rathäuser!

Exkurs: Wie sieht sie nun aus, die ideale Bürgermeisterin?	179
Bürgermeisterin sein – Herausforderungen für die Zukunft	180