

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	7
1. Einführung	11
2. Theoretische Grundlagen	13
2.1 Gruppe und Team	13
2.2 Team- und Gruppencoaching in der Kontroverse	16
2.3 Besonderheiten des Teamcoachings	18
2.4 Anlässe für Teamcoaching	25
2.5 Qualitätsmerkmal eines systemischen Teamcoachings	27
3. Zeitliche Entwicklung und Veränderung von Teams	30
3.1 Erfolgsfaktoren der Teamfähigkeit	30
3.2 Entwicklungsphasen eines Teams	32
3.3 Rollen Aspekte im Team	57
4. Ablauf des Teamcoachings	65
4.1 Einführung	65
4.2 Auftragsklärung und Vertrag im Teamcoaching	65
4.3 Vorgespräche mit dem Team	74
4.4 Rollenverständnis und Dialogfähigkeit des Coaches	78
4.5 Methoden des Teamcoachings	84
5. Techniken	85
5.1 Einsatz von Techniken	85
5.2 Standortbestimmung und Veränderung	86
5.3 SolutionCircle	90
5.4 Systemische Frageintervention	100
5.5 Team-Balance	104
5.6 Rollenkompass	106
5.7 Ziele-Workshop	109
5.8 Vier-Felder-Matrix	110
6. Schlusswort	113
Literaturverzeichnis	117
Stichwortverzeichnis	119

Herausgeber-/Autorenvita	123
Zur Führungsakademie Baden-Württemberg	125