

HEIMANN



# Handbuch Stabsarbeit der Polizei

Führung und Einsatz

 BOORBERG

# Handbuch Stabsarbeit der Polizei

Führung und Einsatz

Rudi Heimann

Vizepräsident des Hessischen Landeskriminalamtes

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek |  
Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation  
in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische  
Daten sind im Internet über [www.dnb.de](http://www.dnb.de) abrufbar.

Print-ISBN 978-3-415-07613-6

E-ISBN: 978-3-415-07614-3

© 2024 Richard Boorberg Verlag

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt.  
Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zu-  
gelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlages. Dies gilt  
insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen,  
Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in  
elektronischen Systemen.

Titelfoto: © Gorodenkoff – [stock.adobe.com](https://stock.adobe.com)

Satz: abavo GmbH, Nebelhornstraße 8, 86807 Buchloe

eBook-Umsetzung: abavo GmbH, Nebelhornstraße 8, 86807 Buchloe

Richard Boorberg Verlag GmbH & Co KG | Scharrstraße 2 | 70563 Stuttgart  
Stuttgart | München | Hannover | Berlin | Weimar | Dresden  
[www.boorberg.de](http://www.boorberg.de)

# Inhaltsverzeichnis

<b>Einleitung</b> .....	9
<b>Autor</b> .....	15
<b>1 Zur Herkunft des Stabes</b> .....	17
1.1 Entstehung des Begriffs.....	17
1.2 Historische Entwicklung.....	18
1.3 Stäbe außerhalb des Militärs.....	25
1.3.1 Bereich Wirtschaft.....	25
1.3.2 Öffentliche Verwaltung.....	26
1.3.3 Feuerwehr und Katastrophenschutz.....	27
1.3.4 Polizei.....	30
<b>2 Der Stab in der Organisation</b> .....	37
2.1 Linienorganisation.....	37
2.2 Stabs-Linienorganisation.....	39
2.3 Der Stab als Führungsorgan.....	41
2.3.1 Leitung Führungsstab.....	44
2.3.2 Aufbau des Stabes.....	45
2.3.3 Arbeitsweise und Organisation.....	53
2.4 Polizeiführung.....	57
2.5 Aufgaben der Stabsbereiche.....	59
2.5.1 Lagezentrum.....	60
2.5.2 Stabsbereich 1 – Einsatz.....	62
2.5.3 Stabsbereich 2 – Führungs- und Einsatzmittel.....	64
2.5.4 Stabsbereich 3 – Zentrale Dienste.....	66
2.5.5 Stabsbereich 4 – Einsatzbegleitende Presse- und Öffentlichkeitsarbeit.....	68
2.6 Führungsgruppen.....	69
2.7 Leitstellen.....	70
2.7.1 Funktion der Leitstelle.....	71
2.7.2 Polizeiführung vom Dienst.....	71
2.7.3 Führungsübernahme.....	72
2.8 Temporäre und ständige Stäbe.....	73
2.9 Vorbereitungsstäbe.....	75

<b>3</b>	<b>Die Einsatzbedingungen des Stabes</b> .....	77
3.1	Merkmale der polizeilichen Lage .....	78
3.2	Grenzen der Wahrnehmung .....	84
3.3	Begleitende Phänomene des Einzelnen .....	90
3.4	Der Stab als Gruppe .....	102
3.5	Gegenmaßnahmen .....	113
<b>4</b>	<b>Planungs- und Entscheidungsprozess</b> .....	117
4.1	Führungsgrundsätze .....	118
4.2	Allgemeine Einsatzgrundsätze .....	129
4.3	Lagebild .....	130
4.3.1	Lagedarstellung .....	132
4.3.2	Lagevortrag .....	151
4.4	Arbeitstechniken .....	154
4.4.1	Kreativitätstechniken .....	157
4.4.2	Qualitätstechniken .....	160
4.4.3	Szenariotechniken .....	164
4.4.4	Informationsmanagement .....	167
4.5	Beurteilung der Lage .....	187
4.6	Entschluss .....	194
4.7	Durchführungsplanung .....	200
4.8	Befehlsgebung .....	203
4.9	Einsatzkonzeption .....	209
4.10	Einsatznachbereitung .....	211
<b>5</b>	<b>Befehlsstellen</b> .....	221
5.1	Mobile Befehlsstellen .....	222
5.2	Abgesetzte Befehlsstellen .....	222
5.3	Stationäre Befehlsstellen .....	223
<b>6</b>	<b>Personal</b> .....	231
6.1	Kompetenzen für Führungskräfte .....	233
6.2	Kompetenzstufen .....	236
6.3	Wissensfelder .....	238
6.4	Personalbemessung .....	239
<b>7</b>	<b>Übungen</b> .....	243
7.1	Grundsätze .....	245
7.2	Trainingsformen .....	246

---

7.3	Klassische Übungsformen der Polizei .....	248
7.3.1	Planbesprechungen.....	248
7.3.2	Planübungen .....	249
7.3.3	Stabsrahmenübungen .....	249
7.3.4	Vollübungen.....	249
7.4	Planübungen in fremden Settings.....	250
<b>8</b>	<b>Muster Stabsdienstordnung .....</b>	<b>255</b>
	<b>Abkürzungsverzeichnis .....</b>	<b>259</b>
	<b>Grundbegriffe .....</b>	<b>261</b>
	<b>Literatur- und Quellenverzeichnis .....</b>	<b>293</b>
	<b>Stichwortverzeichnis .....</b>	<b>307</b>