

DIPPON · WITT (Hrsg.)



## Herausforderung Bürgermeisteramt

Kommunales Leadership zwischen  
Tradition und Transformation

# Herausforderung Bürgermeisteramt

Kommunales Leadership zwischen  
Tradition und Transformation

Mathis Dippon  
Politik- und Verwaltungswissenschaftler

Professor Paul Witt  
Dipl.-Verwaltungswirt (FH),  
ehemals Rektor der Hochschule für öffentliche Verwaltung Kehl

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek |  
Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation  
in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische  
Daten sind im Internet über [www.dnb.de](http://www.dnb.de) abrufbar.

ISBN 978-3-415-07646-4  
© 2024 Richard Boorberg Verlag

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt.  
Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zu-  
gelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlages. Dies gilt  
insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen,  
Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in  
elektronischen Systemen.

Titelfoto: © Mertkan Tekin – [stock.adobe.com/StadtOffenburg](https://stock.adobe.com/StadtOffenburg) |  
Satz: abavo GmbH, Nebelhornstraße 8, 86807 Buchloe |  
Druck und Bindung: Laupp & Göbel GmbH, Robert-Bosch-Straße 42,  
72810 Gomaringen

Richard Boorberg Verlag GmbH & Co KG | Scharrstraße 8 | 70563 Stuttgart  
Stuttgart | München | Hannover | Berlin | Weimar | Dresden  
[www.boorberg.de](http://www.boorberg.de)

# Inhaltsverzeichnis

## Vom Gestern lernen

<b>Das Fundament bereiten</b> . . . . .	17
Eine Einleitung von Paul Witt	
<b>Infrastruktur schaffen</b> . . . . .	20
Interview mit Artur Ostermaier, Bürgermeister a. D. (Steißlingen)	
<b>Innen entwickeln</b> . . . . .	32
Interview mit Hermann Vogler, Oberbürgermeister a. D. (Ravensburg)	
<b>Finanzen sanieren</b> . . . . .	39
Interview mit Prof. Dr. Jörg Henkes, Finanzwissenschaftler, Hochschule Kehl	
<b>Umbrüche bewältigen</b> . . . . .	52
Interview mit Dr. Herbert Wagner, Oberbürgermeister a. D. (Dresden)	
<b>Pionierarbeit leisten</b> . . . . .	64
Interview mit Elmar Braun, Bürgermeister a. D. (Maselheim)	

## Das Heute meistern

<b>Krisen bewältigen</b> . . . . .	79
Eine Einleitung von Mathis Dippon	
<b>Eine Verwaltung erfolgreich führen</b> . . . . .	82
Interview mit Prof. Dr. Jürgen Kegelmann, Hochschule Kehl	
<b>Verwaltungsübergreifende Zusammenarbeit organisieren</b> . . . . .	94
Interview mit Ulrich Hörning, Bürgermeister und Beigeordneter für Allgemeine Verwaltung (Leipzig)	
<b>Kooperationen pflegen</b> . . . . .	101
Interview mit Norbert Brugger, Dezernent beim Städtetag Baden-Württemberg	

<b>Netzwerke knüpfen</b> . . . . .	109
Interview mit Steffen Jäger, Präsident des Gemeindetags Baden-Württemberg	
<b>Beteiligung stärken</b> . . . . .	115
Interview mit Dr. Peter Kurz, Oberbürgermeister a. D. (Mannheim)	
<b>Jugend beteiligen</b> . . . . .	125
Ein Beitrag von Pavlos Wacker und Udo Wenzl, Partizipationsberater	
<b>Ortszentren revitalisieren</b> . . . . .	139
Interview mit Mario Abl, Bürgermeister (Trofaiach, Österreich)	
<b>Zusammenhalt fördern</b> . . . . .	148
Interview mit Peter Eisenschenk, Bürgermeister (Tulln an der Donau, Österreich)	
<b>Diversität gestalten</b> . . . . .	154
Interview mit Ralf Claus, Oberbürgermeister (Ingelheim), und Dominique Gillebeert, Leiterin der Stabsstelle für Vielfalt und Chancengleichheit	
<b>Hass und Hetze entgegenreten</b> . . . . .	164
Ein Beitrag von Andrea Säckl und Ann Rogalski, Starke Demokratie e. V.	
<b>Social Media meistern</b> . . . . .	181
Interview mit Matthias Beer, Bürgermeister (Beratzhausen)	
<b>Das Morgen gestalten</b>	
<b>Vor die Wellen kommen</b> . . . . .	189
Eine Einleitung von Mathis Dippon	
<b>Narrative prägen</b> . . . . .	192
Interview mit Univ.-Prof. Mag. Dr. Martin Heintel, Universität Wien	

<b>Internationalen Krisen begegnen – Kommunale Entwicklungs- politik in Zeiten geopolitischer Herausforderungen</b> . . . . .	198
Interview mit Martin Horn, Oberbürgermeister (Freiburg im Breisgau)	
<b>Zukunft aktiv gestalten – Wie wir mit Trendanalysen und Szenarien die Handlungsoptionen kommunaler Akteure stärken können</b> . . . . .	207
Ein Beitrag von Doris Sibum, Zukunftsforscherin und Partnerin bei urbanista	
<b>Mutig transformieren</b> . . . . .	219
Ein Beitrag von Marco Beckendorf, Bürgermeister (Wiesenburg/Mark)	
<b>Zukunftsorte schaffen</b> . . . . .	231
Ein Beitrag von Marian Schreier, Bürgermeister a. D. (Tengen)	
<b>Energiewende umsetzen</b> . . . . .	240
Interview mit Dr. Tobias Lehberg, Bürgermeister (Saerbeck)	
<b>Klimaneutralität erreichen</b> . . . . .	247
Interview mit Hannelore Reinbold-Mench, Bürgermeisterin (Freiamt)	
<b>Nachhaltigkeit vorantreiben</b> . . . . .	253
Interview mit Claudia Sommer, Bürgermeisterin (Samtgemeinde Wathlingen)	
<b>Digitalisierung meistern</b> . . . . .	259
Interview mit Christoph Meineke, Bürgermeister a. D. (Gemeinde Wennigsen, Deister)	
<b>Städte clever &amp; smart machen</b> . . . . .	267
Ein Beitrag von Sebastian Greiber, Bürgermeister (Wadgassen)	
<b>Neue Technologien einsetzen – Verwaltung zukunftsfit machen</b> . . . .	280
Interview mit Uli Burchardt, Oberbürgermeister (Konstanz)	

<b>Im Amt reflektieren</b> . . . . .	284
Interview mit Ramona Schumann, Bürgermeisterin (Pattensen)	
<b>Gesund bleiben</b> . . . . .	296
Interview mit Tjark Bartels, Bürgermeister a.D. (Wedemark) & Landrat a.D. (Hameln-Pyrmont)	
<b>Weiterführende Literatur</b> . . . . .	303